

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

## C.banner International Holdings Limited

### 千百度國際控股有限公司

(於百慕達註冊成立的有限公司)

(股份代號：1028)

#### 截至2013年12月31日止年度的 全年業績公告

#### 年度業績摘要

	截至12月31日止年度	
	2013年 人民幣千元	2012年 人民幣千元
收益	2,430,007	2,432,165
毛利	1,507,723	1,539,480
經營利潤	347,666	435,276
所得稅開支	(114,142)	(111,312)
本公司權益持有人應佔純利	231,338	313,521
	%	%
毛利率	62.0	63.3
經營利潤率	14.3	17.9
淨利潤率	9.5	12.9
	人民幣分	人民幣分
每股盈利		
— 基本	<u>11.57</u>	<u>15.68</u>
— 攤薄	<u>11.43</u>	<u>15.36</u>

	2013年 12月31日 人民幣千元	2012年 12月31日 人民幣千元
現金及銀行存款結餘	598,659	777,061
銀行貸款	0	0
	%	%
流動資金比率	636.3	527.5
資產負債比率	0	0.6
	日數	日數
平均存貨週轉期	245.3	240.9
平均應收款項週轉期	55.1	43.5
平均應付款項週轉期	53.5	59.5

附註：流動資金比率 = 流動資產 / 流動負債；資產負債比率 = 應付票據及銀行貸款 / 資產總額

千百度國際控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至2013年12月31日止年度之經審核綜合業績與截至2012年12月31日止年度之比較數字如下：

## 綜合全面收益表

截至2013年12月31日止年度

	附註	2013年 人民幣千元	2012年 人民幣千元
收益	4	2,430,007	2,432,165
銷售成本		(922,284)	(892,685)
毛利		1,507,723	1,539,480
其他收入及開支以及其他收益及虧損	5	88,335	56,600
分銷及銷售開支		(1,143,340)	(1,040,475)
行政及一般開支		(89,524)	(110,996)
財務成本		(14,363)	(7,349)
分佔合營公司虧損		(1,165)	(1,984)
除稅前溢利	6	347,666	435,276
所得稅開支	7	(114,142)	(111,312)
年內純利		233,524	323,964
年內純利及全面總收益			
本公司擁有人應佔		231,338	313,521
非控股權益		2,186	10,443
		233,524	323,964
每股盈利			
— 基本(人民幣分)	8	11.57	15.68
— 攤薄(人民幣分)	8	11.43	15.36

# 綜合財務狀況表

於2013年12月31日

	附註	2013年 人民幣千元	2012年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、機器及設備		186,254	117,971
預付租金		14,579	14,962
投資物業		—	47,000
無形資產		2,992	3,230
無形資產預付款		6,362	—
商譽		5,725	5,725
於合營企業之權益		4,706	5,213
持至到期投資項目	9	17,157	33,107
遞延稅項資產		36,910	17,515
長期按金		16,074	10,716
		<u>290,759</u>	<u>255,439</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		622,946	616,701
貿易應收款項	10	397,662	336,144
其他應收款項及預付款		100,291	59,667
持至到期投資項目	9	29,787	7,922
其他金融資產		331,753	194,085
已抵押銀行存款		—	13,841
銀行結餘及現金		598,659	777,061
		<u>2,081,098</u>	<u>2,005,421</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	11	113,115	157,224
其他應付款項		180,662	159,784
所得稅負債		30,451	59,156
遞延收入		2,838	4,016
		<u>327,066</u>	<u>380,180</u>
流動資產淨值		<u>1,754,032</u>	<u>1,625,241</u>
總資產減流動負債		<u>2,044,791</u>	<u>1,880,680</u>
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債		24,393	9,820
可換股債券	12	146,985	132,622
衍生金融工具	12	26,545	32,631
		<u>197,923</u>	<u>175,073</u>
資產淨值		<u>1,846,868</u>	<u>1,705,607</u>
<b>資本及儲備</b>			
股本	13	202,087	202,087
儲備		1,589,280	1,450,205
本公司擁有人應佔總權益		<u>1,791,367</u>	<u>1,652,292</u>
非控股權益		55,501	53,315
		<u>1,846,868</u>	<u>1,705,607</u>

# 綜合財務報表附註

截至2013年12月31日止年度

## 1. 一般資料

本公司於2002年4月26日根據公司法於百慕達註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份於2011年9月23日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。

根據日期為2012年2月1日之股東特別大會，本公司將其名稱由「Hongguo International Holdings Limited 鴻國國際控股有限公司」更改為「C.banner International Holdings Limited 千百度國際控股有限公司」。

本公司為投資控股公司，其於中華人民共和國(「中國」)成立之附屬公司主要從事製造及銷售品牌時尚鞋履。

綜合財務報表以本公司之功能貨幣人民幣(「人民幣」)呈列。

## 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

本集團於本年度首次應用由國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈之以下新訂及經修訂國際會計準則(「國際會計準則」)、國際財務報告準則、修訂及詮釋(「詮釋」)(以下統稱「新訂及經修訂國際財務報告準則」)。

國際財務報告準則之修訂	國際財務報告準則2009年至2011年週期之年度改進
國際財務報告準則第7號之修訂	披露－抵銷金融資產及金融負債
國際財務報告準則第10號、國際財務報告準則第11號及國際財務報告準則第12號之修訂	綜合財務報表、合營安排及於其他實體權益之披露：
國際財務報告準則第10號	過渡指引
國際財務報告準則第11號	綜合財務報表
國際財務報告準則第12號	合營安排
國際財務報告準則第13號	於其他實體權益之披露
國際會計準則第19號(2011年經修訂)	公平值計量
國際會計準則第27號(2011年經修訂)	僱員福利
國際會計準則第28號(2011年經修訂)	單獨財務報表
國際會計準則第1號之修訂	於聯營公司及合營企業之投資
國際財務報告詮釋委員會－詮釋第20號	其他綜合收益項目之呈列
	露天採礦場生產階段之剝採成本

## 已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團尚未提早應用以下已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第10號、 國際財務報告準則第12號及 國際會計準則第27號之修訂 國際會計準則第19號之修訂 國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號之修訂 國際會計準則第32號之修訂 國際會計準則第36號之修訂 國際會計準則第39號之修訂 國際財務報告準則之修訂 國際財務報告準則之修訂 國際財務報告準則第9號 國際財務報告準則第14號 國際財務報告詮釋委員會—詮釋 第21號	投資實體 <sup>1</sup> 界定福利計劃：僱員供款 <sup>2</sup>  國際財務報告準則第9號強制生效日期及過渡披露 <sup>3</sup> 抵銷金融資產及金融負債 <sup>1</sup> 非金融資產之可收回金額披露 <sup>1</sup> 衍生工具之更替及對沖會計法之延續 <sup>1</sup> 國際財務報告準則2010年至2012年週期之年度改進 <sup>4</sup> 國際財務報告準則2011年至2013年週期之年度改進 <sup>2</sup> 金融工具 <sup>3</sup> 監管遞延賬戶 <sup>5</sup> 徵費 <sup>1</sup>
--	--

<sup>1</sup> 於2014年1月1日或之後開始之年度期間生效

<sup>2</sup> 於2014年7月1日或之後開始之年度期間生效

<sup>3</sup> 可應用—強制生效日期將於國際財務報告準則第9號餘下階段最終確定後確定

<sup>4</sup> 於2014年7月1日或之後開始之年度期間生效，具有限例外

<sup>5</sup> 於2016年1月1日或之後開始之首份年度國際財務報告準則財務報表生效

### 3. 主要會計政策

綜合財務報表根據國際財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括香港聯交所證券上市規則及香港公司條例所規定之適用披露。

除若干金融工具及投資物業按公平值計量外，綜合財務報表乃按歷史成本法編製。

歷史成本一般根據兌換資產代價之公平值計量。

### 4. 收入及分部資料

本集團之經營分部以向主要營運決策人（「主要營運決策人」）本公司董事會編製及呈報之資料為基礎，以作資源分配及表現評估用途。本集團分為兩個分部，即品牌時尚鞋履零售及批發（「零售及批發」）以及鞋履合約生產（「合約生產」）。該等分部乃根據本集團所報告之分部資料而劃分。

本集團年內來自經營及可呈報分部之收益及業績分析如下：

	2013年 人民幣千元	2012年 人民幣千元
<b>分部收益</b>		
零售及批發		
— 外部銷售	2,245,060	2,224,718
合約生產		
— 外部銷售	184,947	207,447
— 分部間銷售	60,916	44,104
	<u>2,490,923</u>	<u>2,476,269</u>
分部收益 對銷	(60,916)	(44,104)
	<u>2,430,007</u>	<u>2,432,165</u>
<b>分部業績</b>		
零售及批發	339,763	420,977
合約生產	14,928	16,186
	<u>354,691</u>	<u>437,163</u>
持至到期投資項目投資收入	2,417	1,148
可供出售投資收益	—	605
衍生金融工具公平值變動收益	6,086	5,693
財務成本	(14,363)	(7,349)
分佔合營公司虧損	(1,165)	(1,984)
	<u>347,666</u>	<u>435,276</u>
除所得稅前溢利	347,666	435,276
所得稅開支	(114,142)	(111,312)
	<u>233,524</u>	<u>323,964</u>

分部業績指各分部所賺取之溢利，不包括持至到期投資項目投資收入、可供出售投資收益、衍生金融工具公平值變動收益、財務成本、分佔合營公司虧損及所得稅開支。此乃向主要營運決策人報告之措施，以作資源分配及表現評估用途。

分部間銷售乃按當前市場價格進行。

本集團按經營分部劃分之資產及負債分析如下：

	2013年 人民幣千元	2012年 人民幣千元
<b>分部資產</b>		
零售及批發	2,866,675	2,391,201
合約生產	656,620	304,827
分部資產總額	3,523,295	2,696,028
對銷	(1,239,998)	(498,925)
未分配	88,560	63,757
綜合資產總額	2,371,857	2,260,860
<b>分部負債</b>		
零售及批發	665,955	380,549
合約生產	594,091	213,088
分部負債總額	1,260,046	593,637
對銷	(963,432)	(272,613)
未分配	228,375	234,229
綜合負債總額	524,989	555,253

就監控分部表現及於分部間分配資源而言，分部資產乃分配至於合營企業之權益、持至到期投資項目及遞延稅項資產之外之經營分部，而所有負債分配至所得稅負債、遞延稅項負債、可換股債券及衍生金融工具之外之經營分部。

#### 其他分部資料

	零售及批發 人民幣千元	合約生產 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至2013年12月31日止年度			
折舊開支	20,725	1,982	22,707
無形資產攤銷	701	151	852
預付租金攤銷	383	-	383
陳舊存貨撥備	4,572	254	4,826
購買物業、機器及設備	90,728	1,886	92,614
購買無形資產	614	-	614
無形資產預付款	6,362	-	6,362
出售物業、機器及設備所得款項	1,285	339	1,624
銀行存款利息收入	(11,510)	(27)	(11,537)
其他金融資產利息收入	(19,386)	-	(19,386)

	零售及批發 人民幣千元	合約生產 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至2012年12月31日止年度			
折舊開支	18,606	2,516	21,122
無形資產攤銷	587	76	663
預付租金攤銷	384	—	384
陳舊存貨撥備	6,205	16	6,221
購買物業、機器及設備	28,443	1,166	29,609
購買無形資產	947	756	1,703
出售物業、機器及設備所得款項	1,574	189	1,763
銀行存款利息收入	(9,903)	(20)	(9,923)
其他金融資產利息收入	(8,975)	—	(8,975)
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>

#### 地區資料

本集團業務主要位於中國。

本集團來自按客戶所在地劃分之外部客戶之收益，以及按資產所在地劃分之非流動資產資料詳述如下：

	來自外部客戶收益	
	2013年 人民幣千元	2012年 人民幣千元
中國	2,243,891	2,224,718
美國	186,116	207,447
合計	<u>2,430,007</u>	<u>2,432,165</u>
	非流動資產	
	2013年 人民幣千元	2012年 人民幣千元
中國	<u>236,692</u>	<u>204,817</u>

附註：非流動資產不包括遞延稅項資產及持至到期投資項目。

於兩個年度內並無單一客戶為本集團銷售總額帶來逾10%之貢獻。

## 5. 其他收入及開支以及其他收益及虧損

	2013年 人民幣千元	2012年 人民幣千元
<b>其他收入</b>		
政府補助金(附註1)	40,203	23,909
銀行存款利息收入	11,537	9,923
其他金融資產利息收入	19,386	8,975
租金收入	68	297
	<u>71,194</u>	<u>43,104</u>
<b>其他收益及虧損</b>		
持至到期投資項目投資收入	2,417	1,148
自股權重新分類至出售可供出售投資損益之收益	-	605
投資物業公平值變動收益	-	1,000
衍生金融工具公平值變動收益	6,086	5,693
出售一間附屬公司之收益(附註2)	2,711	-
匯兌虧損淨額	(894)	(496)
	<u>10,320</u>	<u>7,950</u>
<b>其他開支</b>	<u>6,821</u>	<u>5,546</u>
	<u><u>88,335</u></u>	<u><u>56,600</u></u>

附註1：該金額主要指收取本集團實體所在當地政府為鼓勵於當地開展業務發展活動之補助金。

附註2：於本年度，本集團與獨立第三方訂立買賣協議，以出售其於本集團一間附屬公司南京瑞和商貿有限公司（「南京瑞和」）之全部股權。南京瑞和為一間投資物業控股公司。出售已於2013年5月21日完成，於該日本集團失去對南京瑞和之控制權。

## 6. 除稅前溢利

年內除稅前溢利已經扣除以下各項：

	2013年 人民幣千元	2012年 人民幣千元
物業、機器及設備折舊	22,707	21,122
土地使用權租賃費用攤銷	383	384
無形資產攤銷	852	663
	<u>23,942</u>	<u>22,169</u>
折舊及攤銷總額	<u><u>23,942</u></u>	<u><u>22,169</u></u>
核數師酬金	1,400	1,500
僱員福利開支	434,867	437,840
已確認為開支之存貨成本(包括陳舊存貨撥備)	922,284	892,685
	<u><u>922,284</u></u>	<u><u>892,685</u></u>

## 7. 所得稅開支

	2013年 人民幣千元	2012年 人民幣千元
即期稅項：		
中國企業所得稅(「企業所得稅」)	105,708	106,443
香港利得稅	968	2,086
預扣稅	9,323	3,041
過往年度企業所得稅撥備不足	281	17
遞延稅項抵免：		
本年度	(2,138)	(275)
	<u>114,142</u>	<u>111,312</u>

截至2013年12月31日止年度之稅項開支與除稅前溢利之對賬如下：

	2013年 人民幣千元	2012年 人民幣千元
除稅前溢利	<u>347,666</u>	<u>435,276</u>
按中國企業所得稅稅率25%計算之稅項(2012年：25%)	86,917	108,819
分佔合營企業虧損之稅務影響	291	445
不可就稅務目的扣減之開支之稅務影響	2,923	5,350
於其他司法權區毋須課稅之收入之稅務影響	(2,978)	(2,443)
過往年度撥備不足	281	17
使用之前尚未確認之稅項虧損	-	(2,576)
於中國以外司法權區運營之集團實體不同稅率之影響	(480)	(1,075)
預扣稅	<u>27,188</u>	<u>2,775</u>
年內所得稅開支	<u>114,142</u>	<u>111,312</u>

## 8. 每股盈利

年內本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	2013年	2012年
盈利(人民幣千元)		
用作計算每股基本盈利之盈利 (本公司權益持有人應佔年內溢利)	231,338	313,521
攤薄潛在普通股之影響：		
衍生金融工具公平值變動	(6,086)	(5,693)
可換股債券之實際利息開支	14,363	7,349
就計算每股攤薄盈利之盈利	<u>239,615</u>	<u>315,177</u>
股份數目(千股)		
就計算每股基本盈利之普通股數目	2,000,000	2,000,000
可換股債券應佔攤薄潛在普通股之影響	96,875	52,474
就計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	<u>2,096,875</u>	<u>2,052,474</u>
每股盈利(人民幣分)		
— 基本	<u>11.57</u>	<u>15.68</u>
— 攤薄	<u>11.43</u>	<u>15.36</u>

## 9. 持至到期投資項目

持至到期投資項目包括：

	2013年 人民幣千元	2012年 人民幣千元
債務證券		
即期部分	29,787	7,922
非即期部分	17,157	33,107
	<u>46,944</u>	<u>41,029</u>

持至到期投資項目指由股份於香港聯交所、新加坡證券交易所上市之公司，或中國國有企業之附屬公司發行之無抵押債務證券，按每年固定利率介乎1.85%至11.25% (2012年12月31日：介乎1.85%至5.75%)計息，期限自2014年6月3日起至2016年4月25日止。於2013年12月31日，所有公司具良好信貸質素。於報告期末，該等資產概無逾期或減值。

## 10. 貿易應收款項

	2013年 人民幣千元	2012年 人民幣千元
銷售貨品應收款項	<u>397,662</u>	<u>336,144</u>

本集團就貿易應收款項授出60天的信貸期。

以下為貿易應收款項於報告期末按收入確認日期呈列的賬齡分析。

	2013年 人民幣千元	2012年 人民幣千元
0到60天	322,531	271,523
61天到180天	55,234	52,185
181天到1年	12,337	12,128
超過1年	7,560	308
銷售貨品應收款項	<u>397,662</u>	<u>336,144</u>

## 11. 貿易應付款項

貿易應付款項包括尚未支付之貿易購買款項。供應商授出之信貸期主要為自發票日期起計90內付款。於報告期末按發票日期呈列之貿易應付款項之賬齡如下：

	2013年 人民幣千元	2012年 人民幣千元
賬齡		
0到90天	94,852	153,708
91天到180天	18,024	3,486
181天到1年	193	8
超過1年	46	22
	<u>113,115</u>	<u>157,224</u>

## 12. 可換股債券

於2012年6月15日，本公司向三名與本集團既無關連亦無聯繫的獨立第三方（「債券持有人」）發行每份面值人民幣5元的零息可換股債券（「債券」），本金總額為人民幣189,024,000元。債券的主要條款如下：

- (1) 債券的面額－債券以人民幣計值
- (2) 到期日－自發行日期起計4年（即2016年6月14日）（「到期日」）
- (3) 利息－債券不附任何利息
- (4) 兌換
  - a. 換股價－每股於兌換債券後將予發行的股份（「兌換股份」）的換股價為2.40港元（「港元」），並於若干情況下可根據債券的條款進行調整，包括：整合、分拆或重新分類；以現金或股份以外的方式派付股息；購回股份；股份供股或股份項下的認購權；其他證券供股；修訂兌換權等（「換股價」）。兌換股份之數目須按照1.00港元兌人民幣0.8130元之固定匯率計算。
  - b. 兌換期－債券持有人有權於債券發行日或之後直至到期日前兩個營業日當日營業時間結束時將債券兌換為本公司股份，或倘有關債券於發行日期或之後任何時間已贖回或可供贖回，則有權於直至不遲於指定贖回日期前五個營業日當日營業時間結束時任何時間將債券兌換為本公司股份。
  - c. 權利－換股股份於所有方面與本公司於相關兌換日期其時的已發行股份享有相同地位。

(5) 贖回

- a. 贖回期－除非事先贖回、兌換或購買及註銷，否則本公司將於到期日贖回金額的數額贖回各債券。本公司不一定於到期日前選擇贖回債券。
  - b. 贖回價－債券將於到期日按相等於下文各項的美元（「美元」）總額贖回：(i) 所有尚未行使之債券之本金總額；(ii) 債券到期日的任何未付應計股息利息；以及(iii) 債券贖回溢價。
  - c. 贖回溢價－倘債券於到期日之換股價大於截至緊接可換股債券到期日前連續60個交易日一股股份成交量加權平均價（「成交量加權平均價」）平均值，則贖回溢價應以(i) 到期日之換股價與截至緊接到期日交易日前連續60個交易日一股本公司股份成交量加權平均價平均值之差額，乘以(ii) 兌換股份數目計算。
- (6) 股息利息－無論何時本公司向本公司股東支付或派付任何股息，債券持有人應有權就有關股息而獲得支付（「股息利息」）。該等股息利息應以(i) 每股股份的股息金額，乘以(ii) 兌換股份數目計算。
- (7) 可轉讓性－受債券認購協議及債券所載及之條款及條件所限及遵照所有適用法律、規則及規例，債券及任兌換股份可自由轉讓。
- (8) 投票－債券持有人將不會僅因作為債券持有人而有權接獲通知或出席本公司股東大會或於會上投票。
- (9) 上市－債券不會在香港聯交所或任何其他證券交易所上市。
- (10) 契諾－只要尚有未行使之債券，本公司將不得增設或容許存在，並將促使其附屬公司不會就現時或日後其全部或任何重大部分承諾、資產或收入增設或容許存在任何按揭、押記、質押、留置權或其他形式的產權負擔或抵押權益，保證任何債務證券或就任何債務證券保證任何擔保或彌償，惟於同時或之前，本公司債券項下之責任(i) 獲同等及按比例抵押或來自擔保之利益或於基本相同條款的彌償；或(ii) 擁有可換股債券債券持有人以特別決議案批准之該等其他抵押、擔保、彌償或其他安排之利益則除外。只要尚有未償還債券，本公司將不會，並將促使其附屬公司不會與或被任何法團兼併、合併或吞併，或向任何法團轉讓其基本上全部資產，或向任何人士轉移或轉讓其基本上全部財產及資產。

債券包括三部份：負債部份、贖回溢價衍生工具部份及兌換部份。負債部份及贖回溢價衍生工具部份按負債呈列，而兌換部份於權益中按可換股債券權益儲備呈列。負債部份的實際利率為每年10.83%。贖回溢價衍生工具部份按公平值計量，公平值變動於損益中確認。

本公司已採用現金流折現法釐定負債部份的公平值。而於釐定贖回溢價衍生工具部份的公平值時則採納現金流折現法及 Monte Carlo 模擬法兩項方法。用以評估贖回溢價衍生工具部份公平值的變數及假設乃以管理層的最佳估計為基礎。可換股債券的價值視乎若干主觀假設之各項可變因素而定。輸入該模式的參數如下：

	2013年 12月31日	2012年 12月31日
無風險利率	0.482%	0.188%
折現率	6.9%	9.84%
派息率	2.12%	1.83%
本公司股價波幅(參照本公司股價的過往波幅及可資比較公司的股價)	32.96%	40.72%
於估值日期本公司的股價	2.66 港元	2.92 港元

於報告期間，負債部分、衍生工具部分及兌換部分之變動載列如下：

	負債部份 人民幣千元	贖回溢價 衍生工具部份 人民幣千元	兌換部份 人民幣千元	總計 人民幣千元
可換股債券：				
於2013年1月1日	132,622	32,631	25,427	190,680
年內收取之實際利息開支	14,363	-	-	14,363
公平值變動	-	(6,086)	-	(6,086)
	<u>146,985</u>	<u>26,545</u>	<u>25,427</u>	<u>198,957</u>
於2013年12月31日	<u>146,985</u>	<u>26,545</u>	<u>25,427</u>	<u>198,957</u>

### 13. 股本

	每股面值 0.015 美元 之普通股數目	金額 千美元
法定：		
於 2012 年 1 月 1 日及 2012 年 12 月 31 日及 2013 年 12 月 31 日	20,000,000,000	300,000
已發行並繳足：		
於 2012 年 1 月 1 日及 2012 年 12 月 31 日及 2013 年 12 月 31 日	2,000,000,000	30,000
於綜合財務狀況表列示		
於 2012 年 1 月 1 日及 2012 年 12 月 31 日及 2013 年 12 月 31 日		202,087

悉數繳足普通股每股附有一個投票權及有權獲發股息。

### 14. 股息

	2013 年 人民幣千元	2012 年 人民幣千元
年內確認為派付普通股股東之股息	88,000	86,000

於 2013 年，派付普通股股東之股息為每股人民幣 0.044 元，合共人民幣 88,000,000 元，已建議宣派並獲支付。

於 2012 年，派付普通股股東之股息為每股人民幣 0.043 元，合共人民幣 86,000,000 元，已建議宣派並獲支付。

同時，於本年度，每股人民幣 0.044 元，合共人民幣 4,263,000 元之股息已派付予可換股債券持有人。

於 2012 年，每股人民幣 0.043 元，合共人民幣 4,166,000 元之股息已派付予可換股債券持有人。

本公司董事建議宣派末期股息每股人民幣 0.03 元 (2012 年：人民幣 0.044 元)，惟須待股東於應屆股東週年大會上批准後，方可作實。

派付普通股股東每股人民幣 0.23 元之特別股息，合共人民幣 460,000,000 元，已於 2014 年 2 月 26 日獲得本公司董事會批准，並將於 2014 年 3 月 31 日或前後派付。

## 管理層討論及分析

### 業務概覽

於2013年，全球經濟狀況仍放緩，而零售行業競爭加劇。受宏觀經濟、低迷消費者情緒、惡劣天氣狀況及國內外行業競爭加劇之影響，零售鞋履行業，特別是女士鞋履，在2013年倍加艱難。

於2013年，面臨行業發展減緩及激烈競爭，本集團業務表現下挫。然而，為有效應對嚴峻的全球經濟環境及推動長期發展，本集團專注於調整及優化現有店舖組合、關閉表現欠佳零售店及改善每間自營零售店之業績而改善效益。此外，本集團專注於擴大新授權品牌店舖之網絡及新品牌銷售，以抵銷同店銷售降低之不利影響。

為進一步提升管理效益，本集團優化產品開發及分銷計劃以有效滿足消費者需求及降低製造及交付成本。本集團亦增強其存貨及供應鏈管理以提升生產效益。此外，本集團積極開拓新零售渠道因而能更有效抵銷經濟下滑帶來之影響。

於回顧年度內，本集團已透過一系列激勵方式務求令股東價值最大化。

### 擴大多品牌組合，促進市場多元化

本集團於2013年繼續以新品牌擴大其品牌組合，以使其鞋履種類多樣化，促進市場多元化。於2013年2月，其收購國際知名時尚品牌商標「BADGLEY MISCHKA」及「MARK & JAMES」。新收購品牌將促成本集團市場多元化及提升本集團之品牌形象。

於2013年3月，本集團與東莞高階貿易有限公司（「東莞高階」）及東莞捷希皮革製品有限公司（「東莞捷希」）訂立分銷協議以分銷「ASH」及「JC」品牌產品。相比本集團現有品牌，「ASH」及「JC」之品牌定位相對較高。該兩個品牌之加盟，將可進一步豐富本集團之品牌組合，以滿足客戶更廣泛之需求及興趣。於2013年11月，「ASH」於上海開設一間旗艦店，此乃中國首家時尚鞋履品牌生活概念店舖。該「ASH」時尚零售店之開業有助於本集團更上一層樓，進一步提升其品牌組合及形象。

此外，於2013年7月及8月，本集團繼續增加更多零售品牌以擴大其客戶基礎。本集團與東莞高階訂立分銷協議以分銷「FRENCH CONNECTION」品牌產品，與United Nude International Limited及廣州市拉古納貿易有限公司訂立分銷協議以分銷「UNITED NUDE」品牌產品。

## 市場營銷策略

於回顧年度內，本集團採納多元化市場策略以促進銷售及提升品牌價值。該等市場營銷策略專注於中國中高檔女士鞋履，加強與消費者之交流。

本集團使用不同廣告方法吸引更多潛在客戶，以提升其品牌知名度及品牌偏好度。本集團於知名雜誌及戶外刊登廣告，使用不同促銷策略以增加銷售及吸引新顧客。

本集團開設多間零售店以展示其產品及直接面對客戶。其不斷設立新品牌店鋪以擴大市場覆蓋率及增強其實力。此外，每間新店鋪之開業儀式亦增強本集團之品牌知名度及品牌形象。

## 廣泛的網絡覆蓋率

本集團主要透過在中國一線、二線及三線城市於百貨公司內設立之自營零售店網絡，分銷自有及特許品牌，亦透過授權分銷商批發自有品牌。

儘管於2013年業務環境充滿挑戰，本集團於回顧年度增加共計156間自營零售店，同時削減36間第三方零售店。截至2013年12月31日，本集團管理中國的1,712間自營零售店及574間第三方零售店—繼續紮根中國逾31個省、市及自治區。

由於市場環境嚴峻，於2013年同店銷售增長與去年相比下降約6.9%。

下表列示自營及第三方零售店之地區分佈：

銷售區域	千百度		伊伴		太陽舞		米奧		授權品牌	總計
	自營 零售店	第三方 零售店	自營 零售店	第三方 零售店	自營 零售店	第三方 零售店	自營 零售店	第三方 零售店	自營 零售店	
東北地區	98	34	71	16	32	–	12	9	25	297
北京地區	47	18	20	4	17	–	2	7	15	130
天津地區	74	77	41	15	14	1	6	11	22	261
西北地區	72	100	44	41	11	2	–	50	17	337
華中地區	47	26	14	8	4	–	–	8	9	116
華東地區	164	53	110	16	44	2	14	–	43	446
浙江地區	87	12	39	–	14	–	5	–	26	183
上海地區	62	–	24	–	9	–	1	–	24	120
西南地區	98	15	19	1	14	–	–	11	24	182
華南地區	99	28	30	9	12	–	5	–	31	214
總計	<u>848</u>	<u>363</u>	<u>412</u>	<u>110</u>	<u>171</u>	<u>5</u>	<u>45</u>	<u>96</u>	<u>236</u>	<u>2,286</u>

附註：

- (1) 東北地區包括吉林省、遼寧省及黑龍江省；
- (2) 北京地區包括北京、內蒙古自治區、河北省的張家口市及秦皇島市；
- (3) 天津地區包括天津、山東省及河北省（河北省的張家口市及秦皇島市除外）；
- (4) 西北地區包括山西省、陝西省、青海省、甘肅省、河南省、新疆自治區及寧夏自治區；
- (5) 華中地區包括湖南省及湖北省；
- (6) 華東地區包括江蘇省（無錫市及蘇州市除外）、安徽省及江西省；
- (7) 浙江地區包括浙江省以及江蘇省的無錫市及蘇州市；
- (8) 上海地區包括上海；
- (9) 西南地區包括四川省、貴州省、雲南省、重慶市及西藏自治區；及
- (10) 華南地區包括廣東省、海南省、廣西自治區及福建省。

## 以客為本之研究及設計實力

本集團致力打造產品組合，迎合中高檔端裝及休閒女鞋市場之需求。本集團於整個年度繼續投資維持各自有品牌之獨立設計團隊，確保各品牌產品款式新穎，追趕最新時尚潮流，同時保持品牌自有獨特風格及特色。立足於本集團位於廣東省佛山市之研發中心，各團隊均由富有經驗的品牌總監、設計經理及設計師組成。

## 垂直整合業務模式及迎合市場需求之供應鏈

本集團按垂直整合業務模式經營業務，包括設計與開發、外包、製造、市場推廣、批發及零售鞋履。本集團直接為客戶提供售前及售後服務，與客戶進行深入互動。

於2013年，本公司進行一系列市場推廣活動，包括百貨公司促銷、季節性促銷及推廣活動、戶外宣傳、產品目錄或宣傳冊及其他活動以及VIP會員計劃。截至2013年12月31日，VIP客戶數目已增至逾670,000名。

本集團緊貼優質女鞋最新潮流，致力提供舒適、時髦及風格多樣的產品。本集團在廣東省佛山市設立本身的研發中心，對中高檔女鞋市場進行有系統的研究、設計及開發。本集團已於南京、東莞及睢寧三處設有生產設施，總年產能達7.2百萬雙。本集團亦外包部份產品以更有效滿足市場需求。

## 資訊系統

為協調整合本集團線上及線下業務以及促進本集團線上業務之發展，本集團積極升級其資訊系統。經升級系統將增強線上與線下業務之溝通效率，及促進本集團業務在存貨及物流方面之整合。

## 財務回顧

截至2013年12月31日止年度，本集團總收益較去年同期輕微下降0.1%至人民幣2,430.0百萬元。毛利減少2.1%至人民幣1,507.7百萬元。於回顧年度，經營溢利減少20.1%至人民幣347.7百萬元。年內溢利減少約27.9%至人民幣233.5百萬元。權益持有人應佔溢利約為人民幣231.3百萬元，較去年減少約26.2%。

## 收益

截至2013年12月31日止年度，本集團總收益輕微下降0.1%至人民幣2,430.0百萬元，去年同期則為人民幣2,432.2百萬元。截至2013年12月31日，本集團經營合共2,286間店舖。

本集團之收益組合包括來自零售及批發業務以及合約生產之收入。收益分佈如下：

	截至12月31日止年度				
	2013年		2012年		增長百分比
	人民幣千元	佔總收益 百分比	人民幣千元	佔總收益 百分比	
零售及批發	2,245,060	92.4	2,224,718	91.5	0.9
合約生產	184,947	7.6	207,447	8.5	-10.8
總計	<u>2,430,007</u>	<u>100.0</u>	<u>2,432,165</u>	<u>100.0</u>	<u>-0.1</u>

## 盈利能力

本集團之毛利減少2.1%至人民幣1,507.7百萬元，而去年為人民幣1,539.5百萬元。截至2013年12月31日，毛利率為62.0%，較去年同期之63.3%下跌1.3個百分點。

截至2013年12月31日，零售及批發經營業務對總收益之貢獻同比增長0.9%至人民幣2,245.1百萬元。零售及批發佔收益之比例上升至92.4%，去年則為91.5%，而合約生產佔收益之比例下跌至7.6%。合約生產下降主要由於本集團收縮OEM產能，以便分配更多產能至自營品牌產品。

截至2013年12月31日止年度，分銷及銷售開支達人民幣1,143.3百萬元，較去年之開支人民幣1,040.5百萬元增加9.9%。分銷及銷售開支主要包括商場特許費用、租金開支、銷售人員之薪金及佣金、自營零售店之裝修開支、廣告及營銷開支。分銷及銷售開支相等於總收益約47.1%，去年同期則為42.8%。有關增加主要由於商場特許費用、租金開支以及銷售人員之薪金及佣金上漲所致。

年內行政及一般開支達人民幣89.5百萬元，較去年同期減少人民幣21.5百萬元。該減少大部分歸因於回顧年度市況令董事業績相關激勵花紅減少。行政及一般開支主要包括管理及行政人員之薪酬及福利、辦公物業租金、辦公室設備折舊及其他相關行政開支。行政及一般開支相等於總收益3.7%，去年同期為4.6%。

年內其他收入及其他虧損為人民幣88.3百萬元，較去年同期增加人民幣31.7百萬元，主要歸因於政府補助金、銀行存款利息收入、其他金融資產及持至到期投資項目之投資收入增加。

年內財務成本為人民幣14.4百萬元，去年為人民幣7.3百萬元。此增加由可換股債券之實際利息開支產生。

年內所得稅開支增加人民幣2.8百萬元或2.5%至人民幣114.1百萬元，去年開支則為人民幣111.3百萬元。於2013年，本集團之實際所得稅稅率為32.8%，較去年之實際稅率25.6%上升7.2個百分點。

本公司權益持有人應佔溢利下跌26.2%至人民幣231.3百萬元，較去年溢利人民幣313.5百萬元減少人民幣82.2百萬元。

#### **流動資產、財務資源及資本開支**

截至2013年12月31日，本集團之銀行結餘及現金為人民幣598.7百萬元，去年年底則為人民幣777.1百萬元。

經營業務產生之現金淨額為人民幣78.1百萬元，去年年底則為人民幣251.4百萬元。減少主要歸因於除稅前溢利減少。

存貨由2012年之人民幣616.7百萬元增加1.0%至2013年之人民幣622.9百萬元，主要由於本集團於2013年淨增加自營店舖120間以及本集團推出新授權品牌。

本集團於全年錄得投資業務之現金流出淨額人民幣164.2百萬元，於2012年則為流出淨額人民幣77.1百萬元。流出主要由於於其他金融資產之投資。

於2013年融資業務所用現金淨額為人民幣92.3百萬元，於2012年則為流入淨額人民幣98.9百萬元。該下降大部分歸因於於2012年發行可換股債券人民幣1.89億元。

截至2013年12月31日，本集團之流動資產淨值為人民幣1,754.0百萬元，較去年年底人民幣1,625.2百萬元增加7.9%或人民幣128.8百萬元。

### 資產抵押

截至2013年12月31日，本集團並無短期銀行貸款。於同日，本集團並無已抵押銀行存款，而截至2012年12月31日則為人民幣13.8百萬元。

### 或然負債

截至2013年12月31日，本集團並無任何重大或或然負債。

### 匯兌風險管理

本集團之銷售主要以人民幣計值，而合約生產業務則主要以美元計值。由於截至2013年12月31日合約生產業務僅佔銷售總額之7.6%，董事會預計匯率波動不會對本集團業務構成重大影響。然而，董事會將密切留意合約生產業務之匯率影響以減輕所造成之打擊。

截至2013年12月31日止年度，本集團錄得匯兌虧損為人民幣0.9百萬元，去年同期則為虧損人民幣0.5百萬元。本集團並無使用任何衍生工具用作對沖外匯風險。

### 人力資源

截至2013年12月31日，本集團聘用合共12,222名僱員(2012年12月31日：11,587名僱員)。本集團為其僱員提供具競爭力的薪酬組合，包括強制性退休基金、保險及醫療福利。此外，本集團亦會按業務表現及個別員工工作表現向合資格僱員發放酌情花紅。

## 股息

本公司董事會已宣派截至2013年12月31日止年度之末期股息每股人民幣0.03元(2012年：人民幣0.044元)。

建議末期股息待股東於即將舉行的股東週年大會上批准後，將於2014年7月前後派付。

建議末期股息將以人民幣宣派及以港元派付。以港元派付的末期股息將按中國人民銀行於2014年6月20日至2014年6月26日公佈人民幣兌港元平均中位價匯率由人民幣折算為港元。

## 前景

據信，世界經濟將持續緩慢復蘇，而中國經濟將由高速增長階段進入穩定增長階段。雖然鞋履市場於短期內仍面臨一定壓力且挑戰仍在，鑒於宏觀經濟環境之復蘇及政府關於中國經濟之新政策以及日益增長的國內財富及需求，本集團對於2014年之業務前景保持樂觀。相信已渡盡波劫，迎來曙光，且該行業復蘇於未來數年仍將曲折而堅定。

由於中國鞋履市場於長期內仍將蓬勃發展，中國高端女士鞋履市場預期將穩定增長。儘管如此，本集團將繼續維持務實及積極的業務發展策略並將充分把握近期市場機會以持續改善其業務表現。

本集團亦將繼續其多品牌策略。為更好地了解顧客及市場分部，本集團將引入具明確定位之新品牌，以更多訂制商品滿足個人需求，從而進一步擴大其客戶基礎。

同時，本集團將根據零售市場及客戶偏好之變動調整其擴張步伐，以提升營銷效率及市場份額。

本集團將透過有效的營銷活動，加大關注新營銷方法及策略以及充分利用線上營銷，以提高營銷效率而進一步提升品牌知名度及品牌偏好度。

此外，本集團將優化店鋪合併及努力增加單店銷售表現，亦將增強供應鏈管理及提升經營效率，如此方能縮短生產周期及減少補貨所需時間。本集團亦將努力透過多元化銷售渠道清理過季產品。

再者，本集團亦將繼續物色商機以透過選擇性收購發展業務，從而受益於新協同效應及建立更高品牌價值。

本集團將受益於該等策略及繼續增強整體競爭力以為股東創造有利業績。

## 暫停辦理股份過戶手續

本公司的股份過戶登記處將於2014年6月24日至2014年6月27日(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶手續，為釐定有權出席於2014年6月27日舉行之應屆股東週年大會之股東身份。股東須確保所有過戶文件連同有關股票，不遲於2014年6月23日下午4時30分前送交本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖。

本公司的股份過戶登記處將於2014年7月4日至2014年7月9日(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶手續，為釐定合資格領取末期股息(倘獲股東批准)之股東。股東須確保所有過戶文件連同有關股票，不遲於2014年7月3日下午4時30分前送交本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖。

## 企業管治

本集團致力維持高水平之企業管治以保障股東之利益，並提升企業價值及應有責任。除下文所披露者外，截至2013年12月31日止年度，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載之企業管治守則(「企業管治守則」)項下之所有適用守則條文。本公司將繼續審閱及提升其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

根據上市規則第3.10A條，本公司須委任至少佔董事會人數三分之一之獨立非執行董事；且根據企業管治守則守則條文第A.5.1條，本公司提名委員會須由大多數獨立非執行董事組成。

許承明先生於2014年1月28日辭任獨立非執行董事之後，獨立非執行董事人數少於上市規則第3.10A條規定的董事會成員人數三分之一且本公司提名委員會大多數成員並非企業管治守則之守則條文第A.5.1條規定的獨立非執行董事。本公司將於實際可行情況下儘快努力物色合適人選以填補空缺以及遵守上市規則第3.10A條及企業管治守則守則條文第A.5.1條。本公司將於適當情況下作出進一步公告。

根據企業管治守則守則條文第 A.6.7 條，獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會並對公司股東之意見有公正的了解。由於從事其他事務，許承明先生（已於 2014 年 1 月 28 日辭任）未能出席本公司於 2013 年 6 月 28 日舉行之股東週年大會。

## 審核委員會

審核委員會已與董事會及外聘核數師審閱本集團採納之會計準則及慣例以及截至 2013 年 12 月 31 日止年度之經審核綜合財務報表。

## 證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事證券交易之標準守則（「標準守則」）作為董事進行證券交易時之操守守則。向全體董事作出特定查詢後，各董事均確認彼於截至 2013 年 12 月 31 日止年度期間已遵守標準守則所載之交易準則規定。

## 購買、出售或贖回上市證券

於截至 2013 年 12 月 31 日止年度，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

## 於聯交所及本公司網站刊載經審核綜合年度業績及 2013 年年報

本年度業績公告刊載於聯交所及本公司網站，而載有上市規則規定的全部資料之 2013 年年報將於適當時候寄發予本公司股東，並於刊載於聯交所及本公司網站。

承董事會命  
千百度國際控股有限公司  
主席  
陳奕熙

中國，2014 年 3 月 28 日

於本公告日期，執行董事為陳奕熙先生、李偉先生、霍力先生及徐庭裕先生；非執行董事為繆炳文先生、何志傑先生（李昕暉先生作為其替任董事）及吳廣澤先生；以及獨立非執行董事為鄺偉信先生、李心丹先生及張志勇先生。